

## Nordovest



**Player internazionale.** Con vent'anni di storia alle spalle, nel 2019 l'incubatore ha accolto 22 aziende

# L'incubatore del Politecnico riscopre il valore della lentezza

**L'approccio.** L'I3P di Torino riconosciuto migliore acceleratore pubblico 2019: si occupa di start up ad alto valore tech. Per crescere le imprese necessitano di tempo e buoni contatti con l'industria

Pagina a cura di  
**Filomena Greco**  
TORINO

Una sessantina di aziende incubate, 22 quelle che hanno iniziato il loro percorso nel 2019, con vent'anni di storia alle spalle e la sfida di diventare un player internazionale. L'I3P del Politecnico di Torino è stato riconosciuto l'anno scorso come miglior incubatore pubblico, su scala globale, secondo Ubi Global World Rankings of Business Incubators and Accelerators. E ha un business model ben preciso: attenzione verso aziende ad alto valore tecnologico, dall'aerospazio al biomedicale passando per fintech e Ict, approccio non profit e attenzione al territorio. «La nostra mission è sviluppare l'ecosistema» sottolinea Giuseppe Scellato, da un anno alla guida della Spa I3p. Un obiettivo che diventerà sempre più strategico, a cominciare dalla fase post emergenza sanitaria dei prossimi mesi. Tra i maggiori successi nella sua storia, ci sono Ennova, società cresciuta a 60 milioni di euro e circa 2 mila dipendenti, Electro Power System, entrata nel Gruppo Engie, e ancora Wave for Energy, che oggi lavora con Eni alla produzione di energia elettrica dal moto delle onde. L'emergenza Covid-19 ha fatto emergere la storia di ComeHome, azienda che ha sviluppato una piattaforma per eventi e feste sul modello di Airbnb, con host e ospiti, e che dall'11 marzo ha messo in pista decine di eventi rigorosamente smart, modificando radicalmente la sua offerta.

## I numeri dell'incubatore

«Tutte le nostre start up si occupano di deep tech – racconta Scellato – e questo condiziona molto il modello di sostegno di cui necessitano per crescere e portare risultati. Serve tempo e buoni contatti con il mondo dell'industria». Qualcosa di completamente diverso, dunque, dal modello "classico" che vede la start up a caccia di un investitore per tentare di crescere tanto e in fretta. Nel caso delle start up ad alto tasso di ingegneria incubate nel polo di Torino l'obiettivo il più delle volte è incrociare e accelerare la spinta innovativa che nasce dal tessuto industriale.

In un anno 25 delle società incubate all'I3p hanno raccolto finanziamenti per circa 16 milioni di euro, con un controvalore certificato di poco più di cento milioni di euro.

Mentre sono state tre le exit negli ultimi mesi: Zucchetti, tra i principali gruppi di software, hardware e servizi It, ha acquisito il 100% di Interview, azienda che ha sviluppato il software In-recruiting, uno dei principali presenti sul mercato europeo, e il 51% di Fluida, piattaforma cloud di Employee Relationship Management, dopo 15 mesi dal lancio. Invece Dead Pixels, lo studio specializzato nella realizzazione di contenuti di computer grafica, realtà virtuale e aumentata e animazione, è stata acquisita da Tps Group, quotata in Borsa e attiva nel settore dei servizi tecnici, ingegneristici e multimediali.

Per start up ad alto contenuto di ingegneria come quelle di I3p, uno degli ambiti di maggiore interesse è proprio il corporate venture capital, come spiega Scellato. L'ultimo report del Politecnico di Milano, Assolombarda e Aifi rivela che in un biennio – da settembre 2017 a settembre 2019 – il numero delle quote dei soci corporate che hanno investito in start up innovative è quasi raddoppiato, da 6.727 a 12.667 unità. Il numero di start up innovative nel portafoglio del Corporate venture capitalism è passato da 2.154 a 2.657 (+23,3%). Un fenomeno in crescita dunque in Italia, che si sta imponendo di fatto come una nuova via verso l'innovazione intrapresa da aziende mature. Nelle tre regioni del NordOvest si concentrano quasi il 10% dei corporate venture capitalist e quasi l'8% delle start up partecipate da investitori industriali.

## Le società incubate

Nessun settore di riferimento, dunque, per le aziende incubate in I3p ma un alto tasso di tecnologia come prerequisito. Nella famiglia di aziende incubate opera Deed, che sviluppa wearable device. Il dispositivo realizzato si chiama get™ e sfrutta la tecnologia della bone conduction, la trasmissione del suono attraverso lo scheletro: basta avvicinare il proprio dito all'orecchio per ascoltare i contenuti, rispondere a notifiche o dettare istruzioni ai differenti assistenti vocali senza auricolari o altoparlanti, permette inoltre di tracciare l'attività fisica e fare pagamenti.

Andrea Ferrero, 23 anni, è invece il founder, insieme ad altri sette soci, di Young Platform, start up che opera nel settore delle criptovalute con all'attivo tre sedi aperte (Torino, Londra e un ufficio in

Estonia) e 15 persone al lavoro. Si tratta di una piattaforma exchange dove poter comprare ad esempio Bitcoin e le criptovalute in pochi minuti. A metà 2019 hanno raccolto oltre 700 mila euro sulla piattaforma di equity crowdfunding inglese Seedrs.

ClearBox si è aggiudicata invece l'ultima edizione della Start Cup Piemonte Valle d'Aosta. La società si occupa di sviluppare soluzioni di Intelligenza artificiale sul modello antropocentrico. Obiettivo del team di ricercatori è analizzare e ridisegnare il rapporto tra gli essere umani e l'Intelligenza artificiale così da incrementare le sinergie attraverso nuove soluzioni applicative ai modelli di Machine Learning capaci di indagare le variabili per le quali il modello ha preso una certa decisione e in grado di correggere casi di imparzialità, imprecisione o inefficienza.

Un'altra start up in ambito industriale è Enermove, che sviluppa sistemi per la ricarica wireless in movimento di carrelli elettrici per logistica e grande distribuzione, mentre la start up Usophy "promette" di rivoluzionare il mondo dello studio universitario grazie alla piattaforma digitale che consente agli studenti universitari un accesso illimitato on demand a tutti i testi accademici per mezzo di un abbonamento mensile. Una sorta di Netflix dei libri universitari.

## Il modello dell'innovazione

In media ogni anno sono ottocento le richieste ricevute da I3p, da questa prima linea sono nati circa 150 progetti, seguiti in una fase di preincubazione, con analisi e due diligence, da cui sono nate 40 imprese, la metà delle quali accolte l'anno scorso in I3p. «Il tema è quello di selezionare le idee innovative in base alla nostra possibilità di mettere in contatto gli startupper con i giusti laboratori di ricerca e con i partner industriali che sono abituati a lavorare con noi su progetti su cui c'è una certa densità tecnologica. Vogliamo contribuire – spiega Scellato – alla generazione di valore di progetti che abbiamo una radice tecnologica preminente».

I3p è una Spa senza fini di lucro, i cui soci sono soggetti istituzionali, la Regione, lo stesso Politecnico e la Camera di commercio, tra gli altri. «Non investiamo direttamente nelle start up e non puntiamo a fare profitti, la nostra mission – spiega Scellato – è lo sviluppo dell'ecosistema, lavorando con fondi, investitori istituzionali e privati e imprese a cui proponiamo di investire nelle nostre start up». Il nodo per un incubatore come I3p resta quello di mettere in contatto le nuove imprese con l'interlocutore giusto, tra partner finanziari e industriali, senza logiche di concorrenza. «Siamo piuttosto degli agevolatori» dice Scellato.

## Oltre i confini

I3p nasce come l'incubatore del Politecnico di Torino ma le società spin off del Politecnico, nate in seno a laboratori e dipartimenti e fondate da uno studente o un ricercatore del Politecnico sono soltanto il 15%. «Negli altri casi – spiega Scellato – si tratta di progetti che arrivano dall'esterno e anche dall'estero come stiamo osservando negli ultimi mesi».

## VENTURE

# Innovazione, Liftt si apre agli investitori e debutta sul mercato

Si chiama Usophy, Online University Library, la prima società finanziata

TORINO

È nato da poco più di un anno ma è già in forte trasformazione. Liftt è la società partecipata da Compagnia di Sanpaolo e Politecnico di Torino che da qualche settimana si è aperta al mercato e punta a raccogliere 20 milioni di euro nei prossimi mesi. Guidata da Stefano Bono – un passato da scienziato al Cern e imprenditore nel settore medicale, con la sua AAA, quotata al Nasdaq nel 2015 e poi acquisita dalla Novartis per 3,9 miliardi di dollari nel 2018 – la società ha già chiuso tre deal e altre tre operazioni sono in fase di approvazione.

«L'emergenza di queste settimane – spiega Bono – sfiora in realtà il mondo delle start up, perché parliamo di investimenti a lungo termine. Il rischio piuttosto è il calo di fiducia da parte degli investitori». Liftt ha trovato una "formula" particolare per sostenere l'innovazione: partire da uno stage molto precoce nello sviluppo di un'azienda, con la possibilità di partecipare alla costituzione della società stessa e di lavorare all'idea innovativa in chiave di business e mercato possibile. «Nel nostro modello è molto importante l'accompagnamento che siamo in grado di offrire a sostegno della start up, in fase iniziale, si tratta di un'area in cui davvero pochi venture capitalist si avventurano» spiega Bono. Il debutto sul mercato da parte di Liftt è rappresentato dalla partecipazione nella società Usophy creata da due studenti del Politecnico di Torino, Loris Gay e Cristian Pintea. Si tratta di una Online University Library che permette agli studenti l'accesso illimitato e on-demand ad un catalogo di libri di testo, in formato elettronico, sottoscrivendo un abbonamento mensile.

L'idea è quella di usare come base per gli investimenti persone fisiche, dai Business angel ai Family Officer, persone che dunque già operano nel settore in chiave professionale. «Nella mia storia personale – racconta Bono – ho avuto a che fare moltissimo con questo genere di investitori, oltre che con i fondi, all'inizio nella mia azienda ho avuto 240 azionisti, in maggioranza persone fisiche, una

sorta di public company attenta alla trasparenza». Lui stesso un anno e mezzo fa ha investito in una società che si chiama Planet e che realizza progetti residenziali smart in giro per il mondo. «La realtà di persone fisiche che vogliono investire in innovazione e start up c'è, è solida, e vogliamo indirizzarla verso una struttura, come Liftt, che sposi il loro modello di investimento. Io stesso ho fatto 24 investimenti negli ultimi due anni e mezzo, voglio mettere a disposizione della società la mia rete di coinvestitori». Niente a che vedere, però, con la logica del crowdfunding, ma piuttosto una vicinanza a singoli investitori liquidi, alla ricerca di buone idee per il futuro a 360 gradi, in chiave orizzontale.

Una spa dunque ma con una forte impronta istituzionale che oggi è al 100%, che con i prossimi aumenti di capitale scenderà al 20% secondo il piano industriale. La prima tranche di aumento di capitale sarà di 7,5 milioni. «Malgrado la difficoltà economica del momento – spiega Bono – saranno interamente sottoscritti entro un mese e mezzo». L'obiettivo è ambizioso, raccogliere e investire 90 milioni di euro entro il 2024.

© RIPRODUZIONE RISERVATA

## COMPAGNIA DI SAN PAOLO

### Partono i 15 progetti scelti da Links

Il mestiere di Links, ente strumentale della Compagnia di San Paolo presieduto da Marco Mezzalana e partecipato dal Politecnico di Torino, è favorire il trasferimento tecnologico. Da qualche settimana ha chiuso la prima call per sostenere finanziariamente i POC, Proof of concept, prototipi nati nell'ambito della ricerca universitaria. «I ricercatori degli atenei molto spesso hanno buone idee ma non sono sul mercato – spiega Paolo Mulassano, direttore dell'Innovazione per Compagnia di San Paolo – la nostra idea è di finanziare, fino a 50 mila euro per singolo progetto, la realizzazione di un prototipo che possa diventare appetibile per le aziende». Saranno due i bandi annuali, per un budget complessivo di 5 milioni di euro.

## La classifica

### DIFFUSIONE GEOGRAFICA DEGLI INCUBATORI

Italia: 197 (di cui 73 nel nord ovest)

Regione	Numero incubatori
Liguria	5
Lombardia	52
Piemonte	15
Valle d'Aosta	1
Emilia R.	25
Friuli V.G.	4
Trentino A. A.	7
Veneto	7
Abruzzo	3
Lazio	17
Marche	6
Toscana	14
Umbria	2
Basilicata	2
Calabria	2
Campania	10
Molise	1
Puglia	9
Sardegna	5
Sicilia	10

### In campo

Sono 21 in totale gli incubatori censiti dall'Osservatorio Social Innovation Monitor di Italia Startup, con il Politecnico di Torino, nelle tre regioni del NordOvest, Piemonte, Liguria e Valle d'Aosta. In campo sia istituzioni pubbliche – Università e Fondazioni – che soggetti privati che lavorano nel settore dell'innovazione

### La mappa

Quasi il 60% della popolazione di incubatori si trova concentrata in Italia settentrionale. La Lombardia, in particolare, è la regione che ospita il maggior numero di incubatori, con il 26,4% del totale, seguita dall'Emilia Romagna, con il 12,69%, il Lazio con l'8,63% e il Piemonte, quarta regione in Italia per numero di incubatori presenti.

### Le start up

Più del 70% delle startup incubate si trova in Italia settentrionale, in linea con la concentrazione nelle regioni del Nord Italia del numero di incubatori. In particolare poco più della metà delle società si trova nell'area di Nord-ovest, Lombardia inclusa. Qui ha sede il 28% del totale delle start-up mentre il Piemonte ne ospita il 22%.

«Le nostre start up si occupano di deep tech e questo condiziona molto il modello di sostegno di cui necessitano per crescere e portare risultati»

© RIPRODUZIONE RISERVATA